



MIT HERZ BACKEN WIR
DEINE TÄGLICHEN GENUSSMOMENTE.



KVP ALS ERFOLGSINSTRUMENT WÄHREND UND NACH
STANDORTZUSAMMENFÜHRUNG
SIGNER IVO 28.09.23

WAS UNTERSCHIEDET ERFOLGREICHE UNTERNEHMEN VON WENIGER ERFOLGREICHEN?



Fokussierung



WAS UNTERSCHIEDET ERFOLGREICHE UNTERNEHMEN VON WENIGER ERFOLGREICHEN?



Verbundenheit



WAS UNTERSCHIEDET ERFOLGREICHE UNTERNEHMEN VON WENIGER ERFOLGREICHEN?



Mitgestaltbarkeit



WER IST DIE HUG AG



Ein Schweizer Familienunternehmen - Bereits in 5. Generation

Alles begann 1877 – Mit der Erfindung des Zwiebackes

Firmenleitbild basiert auf den 3 Firmenbuchstaben

Herzlich

Unternehmerisch

Gewissenhaft



DAS PROJEKT – STANDORTZUSAMMENFÜHRUNG



HUG
FAMILIE



MALTERS
Verwaltung und Produktion
Biscuits, Tartelettes, Crackers



WILLISAU
Produktion
Willisauer Ringli, Waffelteiggebäck



~~**TRIMBACH**
Produktion
Wernli Biscuits~~

120 Mitarbeiter
5 Prod.-Linien
75km Entfernung

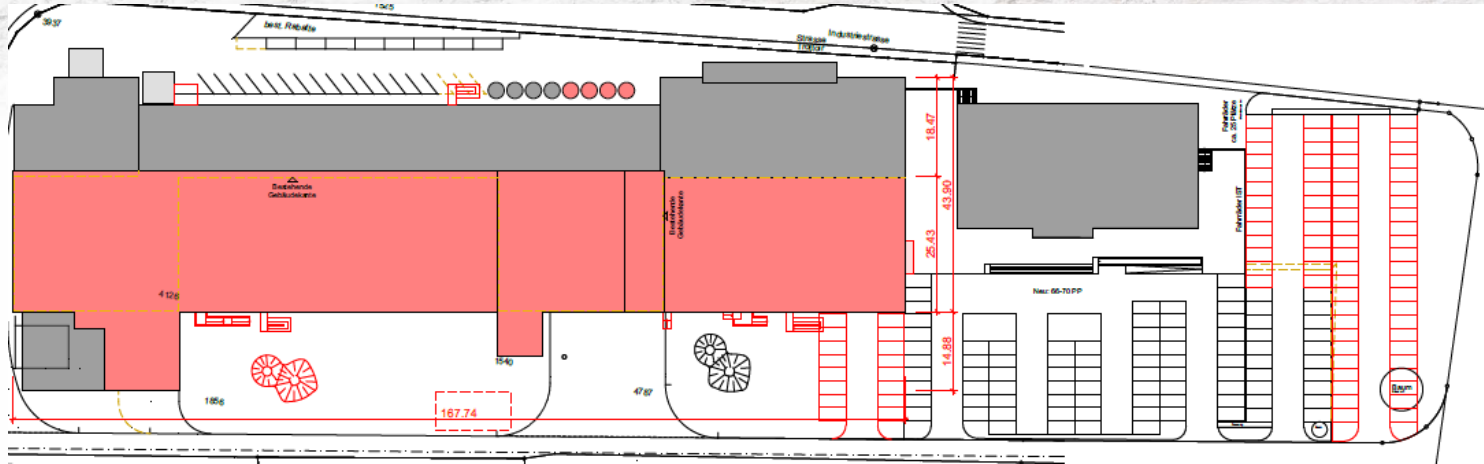
Projekt «backhaus»

KURZBESCHRIEB PROJEKT «BACKHAUS»



- Investition CHF 60 Mio. in Ausbau Produktion HUG in Malzers
- Rund 120 zusätzliche Arbeitsplätze in Malzers
- Verdoppelung der Produktionsmenge in Malzers
- Insourcing 1'000 Palettenplätze in automatisiertem Lager
- Erweiterungsbau südlich an bestehendes Produktionsgebäude
- Umzug etappiert ab 2020 / 5 x 3 Monate

DAS PROJEKT «BACKHAUS»



KVP BEI DER FIRMA HUG

WENIGER STRESS – MEHR EFFIZIENZ

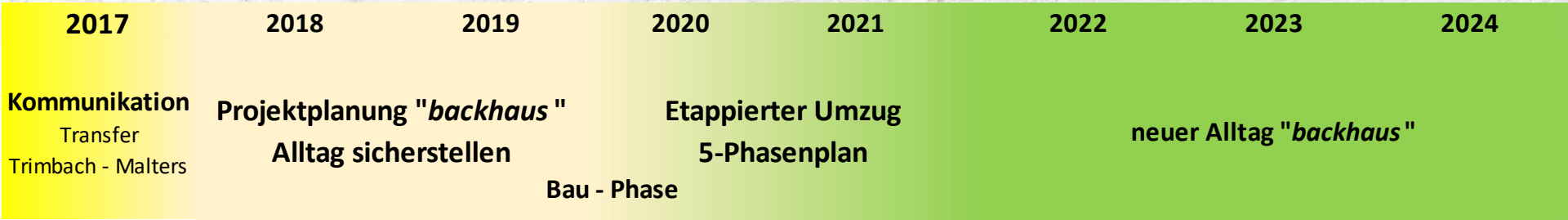
- Wir wollen täglich besser werden!
- Verschwendung erkennen und reduzieren
 - Prozesse und Arbeitsschritte standardisieren

Das alles ganz nach dem Motto:

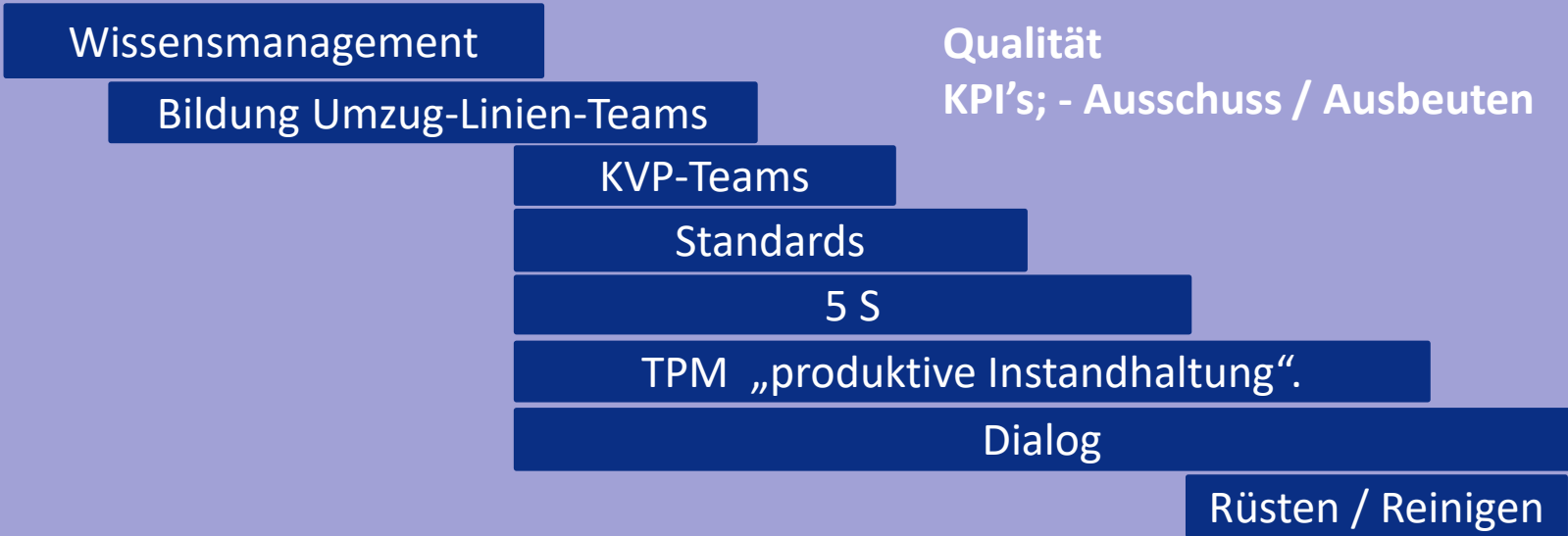
«Der aktuelle Zustand ist der schlechteste!»



PROJEKTPLANUNG MIT KVP-TOOLS

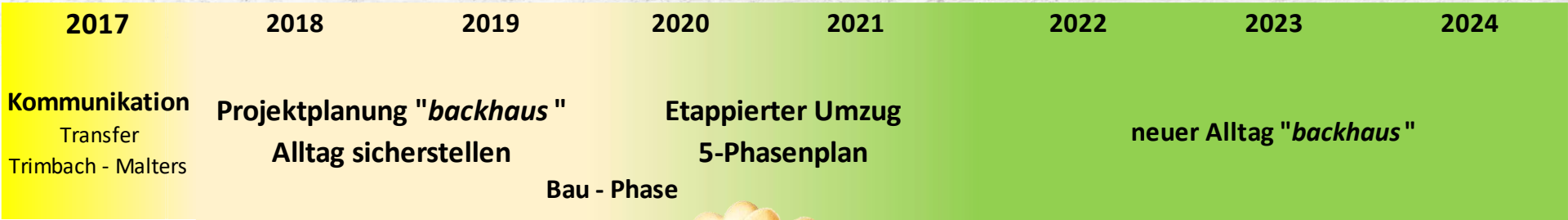


Tools

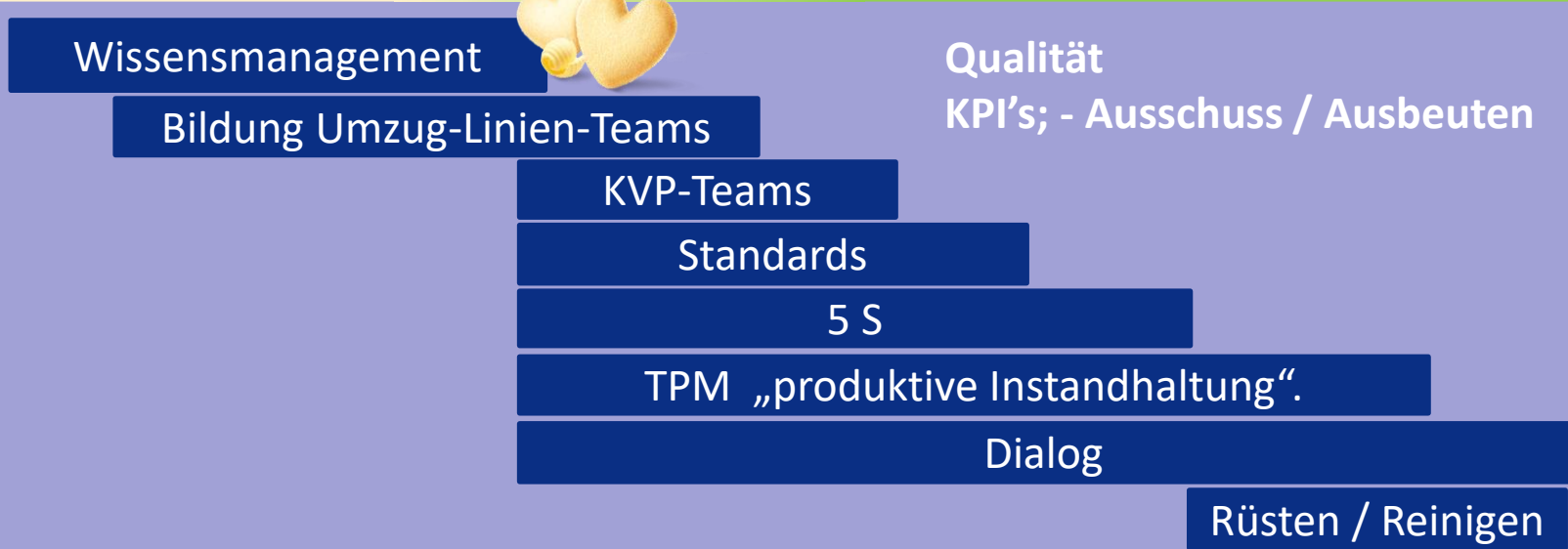




PROJEKTPLANUNG MIT KVP-TOOLS



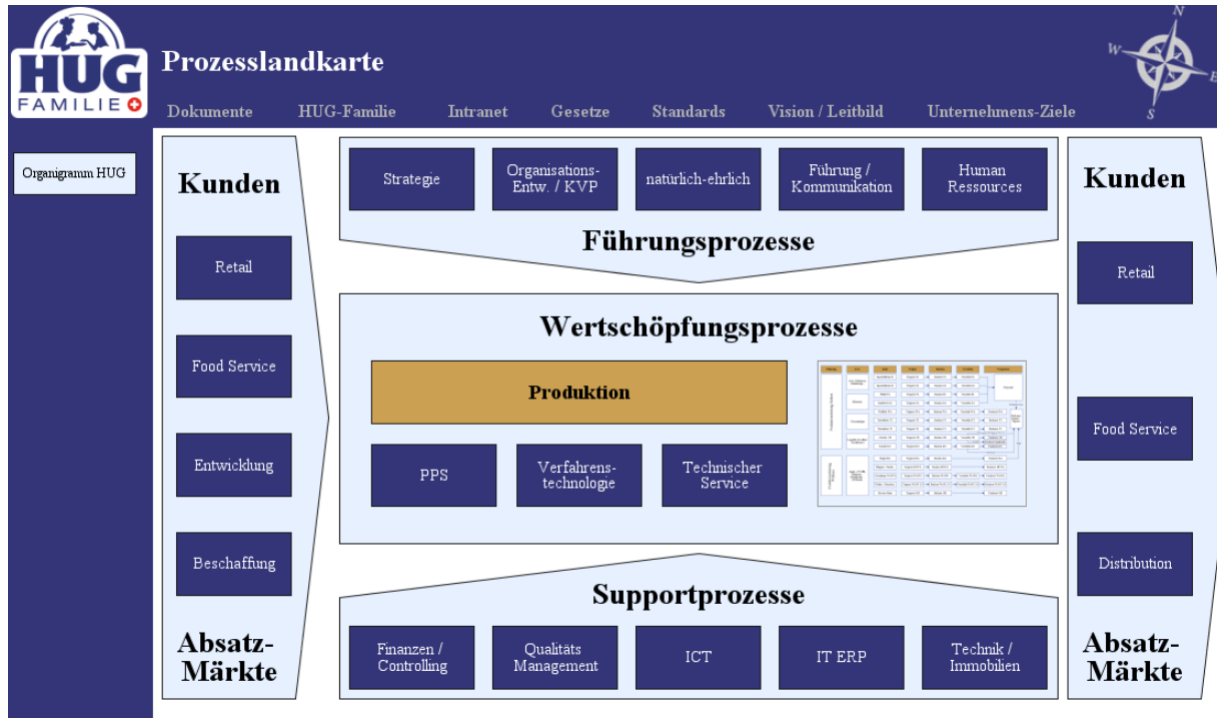
Tools



WISSENSMANAGEMENT



Festhalten von implizitem Wissen und dieses für alle zugänglich machen



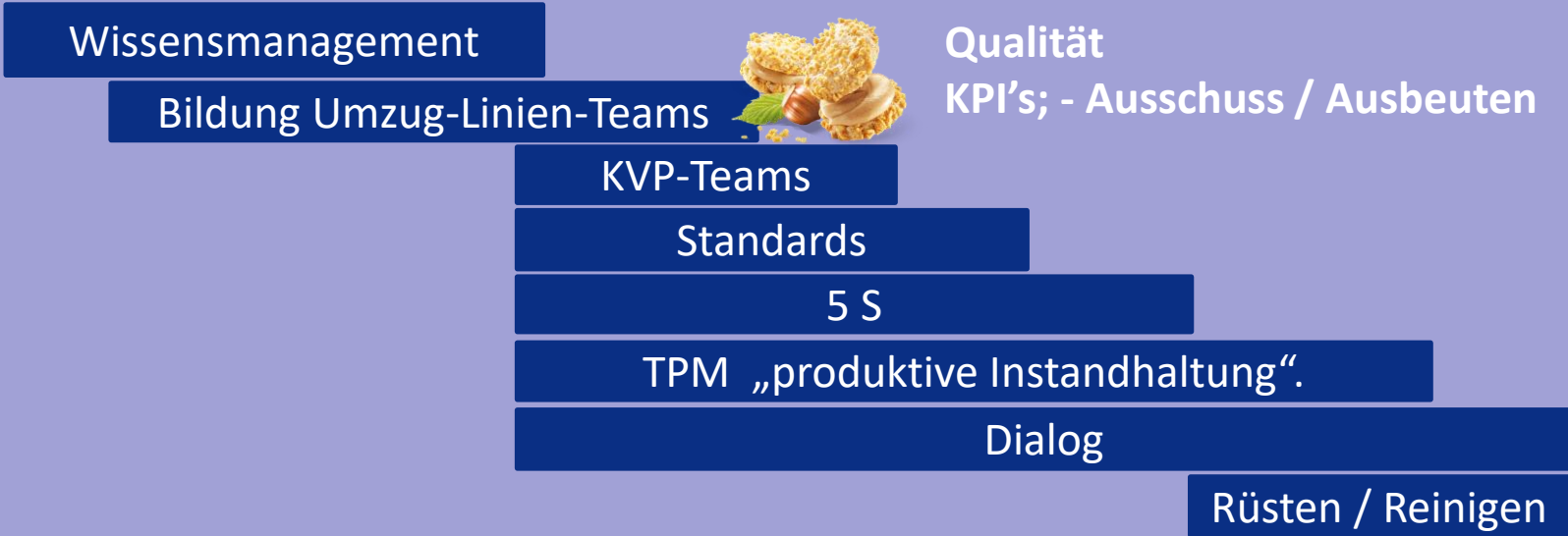
PROJEKTPLANUNG MIT KVP-TOOLS



2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Kommunikation Transfer Trimbach - Malters	Projektplanung "backhaus" Alltag sicherstellen		Etappierter Umzug 5-Phasenplan Bau - Phase		neuer Alltag "backhaus"		



Tools



BILDUNG UMZUGS-LINIEN-TEAMS



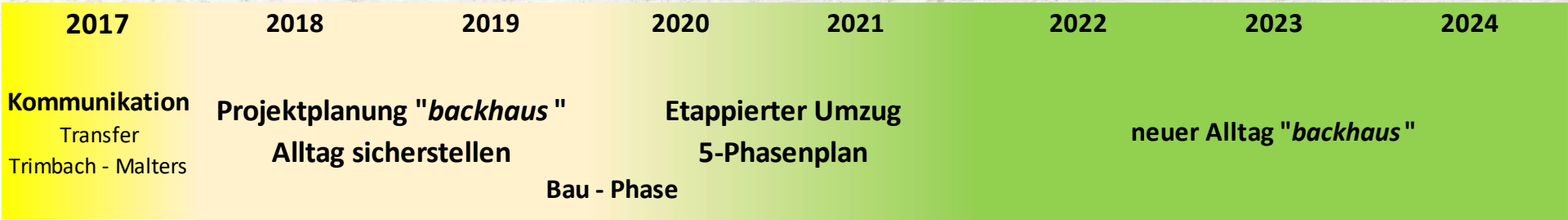
Teams bestehend aus Technik, Produktion, Entwicklung, Verfahrenstechnologie, Anlageführer, Produktionsplanung, technische Projekte

Verantwortlich für

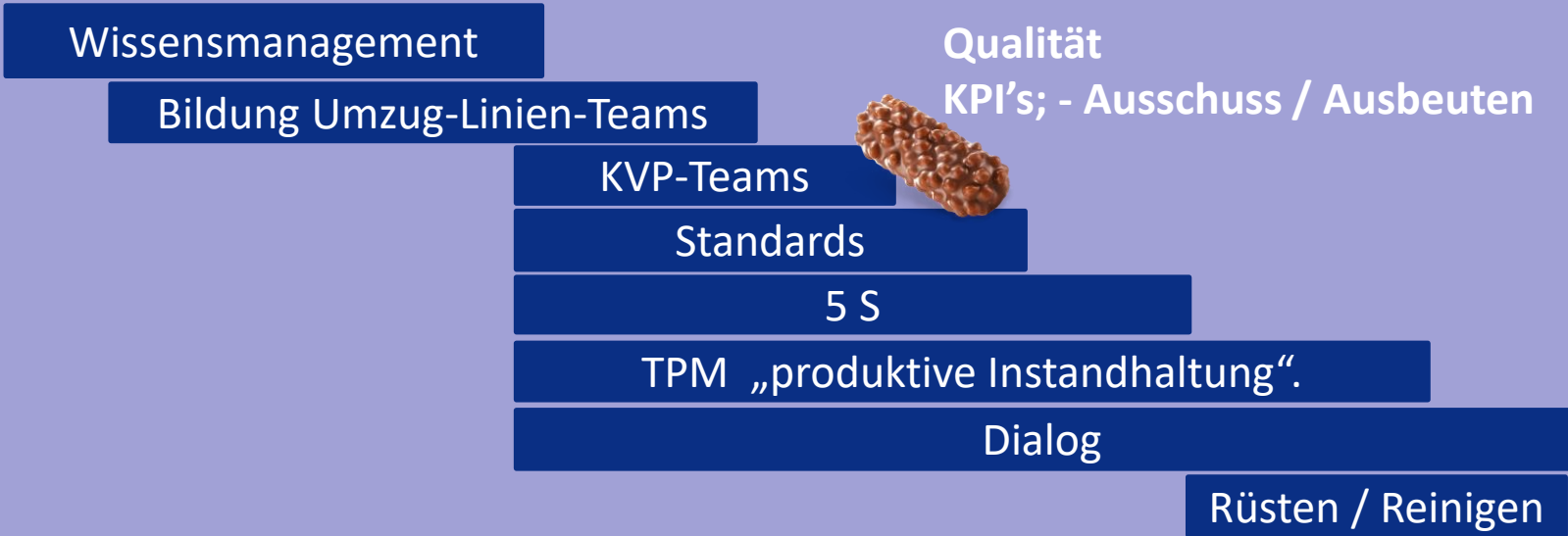
- Layoutgestaltung
- Umzugsplanung
- Einbringung
- Inbetriebnahme
- Performance



PROJEKTPLANUNG MIT KVP-TOOLS



Tools



KVP TEAM'S – NEUFORMIERUNG

ÜBER GANZE UNTERNEHMUNG: 29 TEAMS / 22 BORDMEETINGS / 2 BLITZ



Ideenspeicher (Anzahl Ideen)

Generierte Ideen zählen und kumulieren

Neue Ideen: z.B. Dossiers stapeln sich

Bestehende Ideen

Probleme / Verbesserungsideen sammeln, keine Ideenlimitierung!

Noch nicht bearbeitete Ideen vom letzten KVP-Meeting

Maßnahmen in Umsetzung

Umgesetzte Maßnahmen

1. Verbesserungsvorschläge sammeln

Neue Projekte, wenn:

- Entscheid auf höherer Stufe
- Tendenziell längerer Umsetzungshorizont
- Bezug Externer
- Größere Investitionen

→ Kommunikation durch Teamchef an die nächste Hierarchie-Stufe

Quick Wins, wenn:

- Entscheid im Rahmen Teamkompetenz
- Kurzer Zeithorizont
- Geringe Kosten
- Bestehendes Know-how

→ Maßnahmen erarbeiten

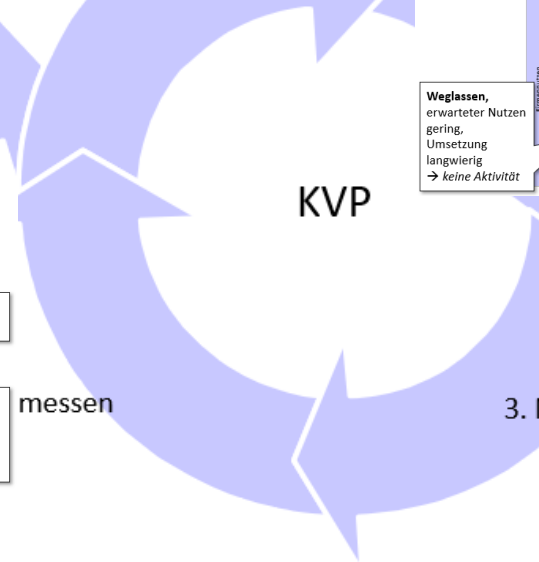
Priorisierte Ideen

Nach oben delegieren, Im Team umsetzen, Weglassen, Blitz-KVP

Weglassen, erwarteter Nutzen gering, Umsetzung langwierig → keine Aktivität

Umsetzungsgeschwindigkeit / kompetenz

Blitz-KVP, wenn Nutzen, Lösungsansatz und Arbeitsaufwand sowie Umsetzungsgeschwindigkeit unklar oder im Team erlerigt werden muss → Blitz-KVP



Kabin-Board Team Nächste Meeting:

Ideenspeicher

Maßnahmen in Umsetzung

Priorisierung der Ideen

Umgesetzte Maßnahmen

Umgesetzte Maßnahmen zählen und kumulieren

Gute Verbesserungsbeispiele kommunizieren

Ideen und umgesetzte Verbesserungen nach jedem Meeting eintragen und kumulieren

Verbesserungen

Ideen

Veränderungen

Verbesserungen

Massnahmen Quick-wins

- Massnahmen identifizieren
- Verantwortlichkeiten zuteilen
- Zeitpunkt festlegen
- Status nachtragen

→ Fortschritt in KVP-Meetings überprüfen

Massnahmen in Umsetzung

Nr	Aktivität	Verantw.	Termin	Status
1	Ordner einheitlich beschriften	n.n.		planmäßig
2	Drucker neu platzieren	n.n.		planmäßig
3	Pinnwand anbringen	n.n.		planmäßig
4				planmäßig
5				planmäßig
6				planmäßig
7				planmäßig
8				planmäßig
9				planmäßig
10				planmäßig

28.09.2023

PROJEKTPLANUNG MIT KVP-TOOLS



2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Kommunikation Transfer Trimbach - Malters	Projektplanung "backhaus" Alltag sicherstellen		Etappierter Umzug 5-Phasenplan		neuer Alltag "backhaus"		
		Bau - Phase					



Tools



STANDARDS



Neue Produktion

- Neue Infrastruktur
- Neues Layout
- Neue Prozesse
- Neue Lagerorte
- Neue Mitarbeitende
- Und und und ...



Mittels definierten Standards für Orientierung und Navigation sorgen
Sicherstellen der Qualitäts- und Prozesskonstanz

→ Erlangen von Routine

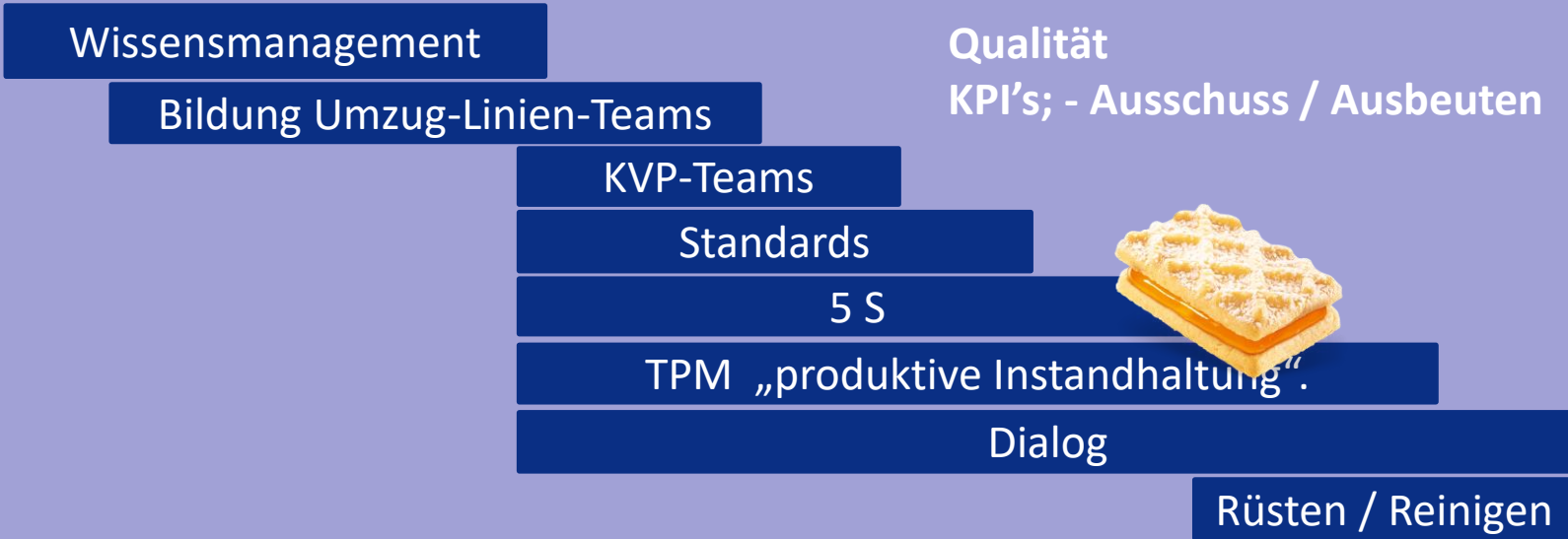
PROJEKTPLANUNG MIT KVP-TOOLS



2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Kommunikation Transfer Trimbach - Malters	Projektplanung "backhaus" Alltag sicherstellen		Etappierter Umzug 5-Phasenplan Bau - Phase		neuer Alltag "backhaus"		



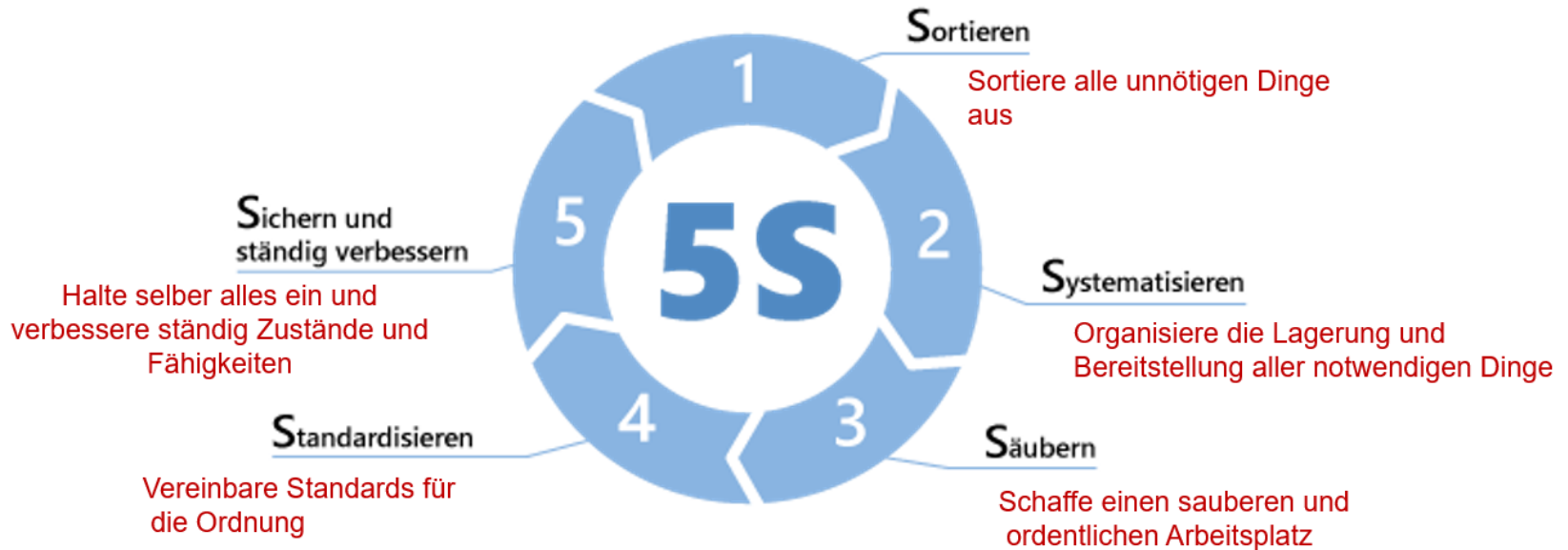
Tools



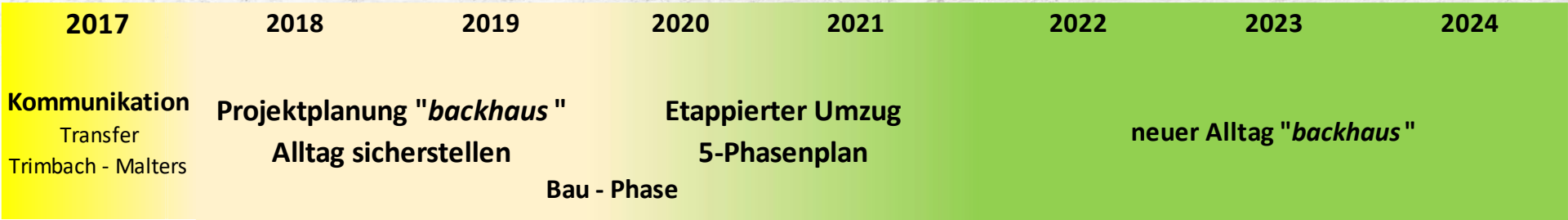
5-S

KEINER HAT ZEIT ZUM AUFRÄUMEN – ABER JEDER HAT ZEIT ZUM SUCHEN

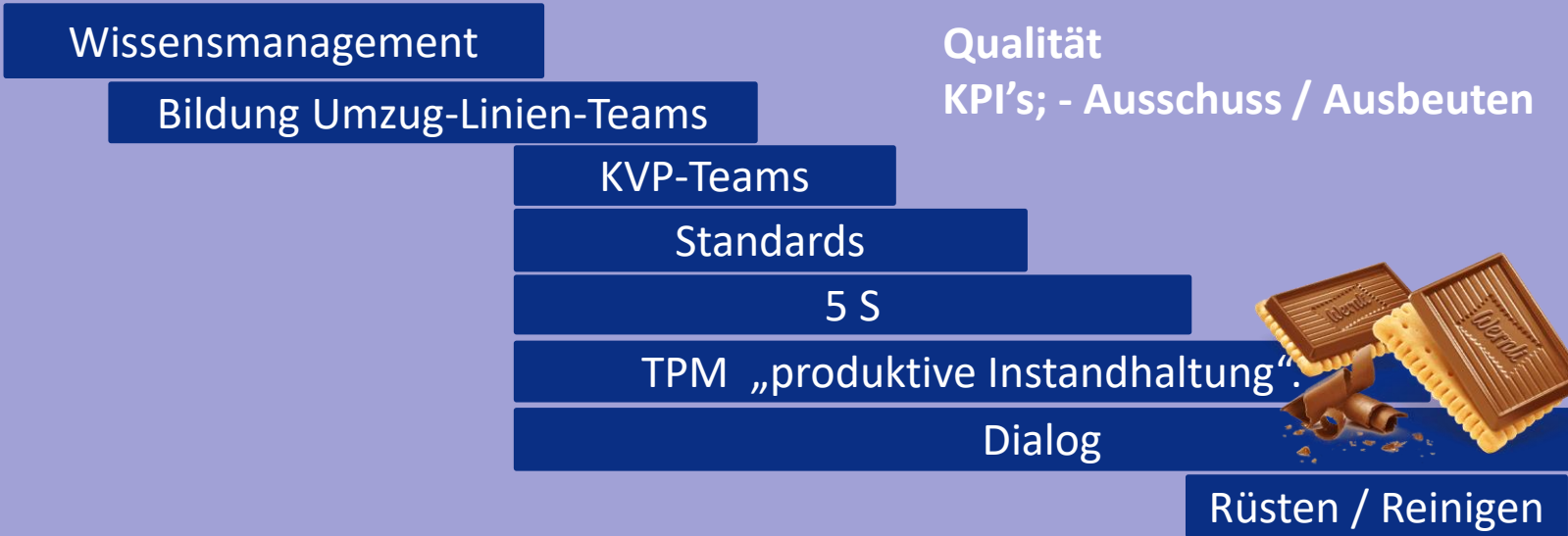
5S ist eine Methode für Ordnung und Sauberkeit – erfordert aber Disziplin im Alltag



PROJEKTPLANUNG MIT KVP-TOOLS



Tools



TPM „PRODUKTIVE INSTANDHALTUNG“.

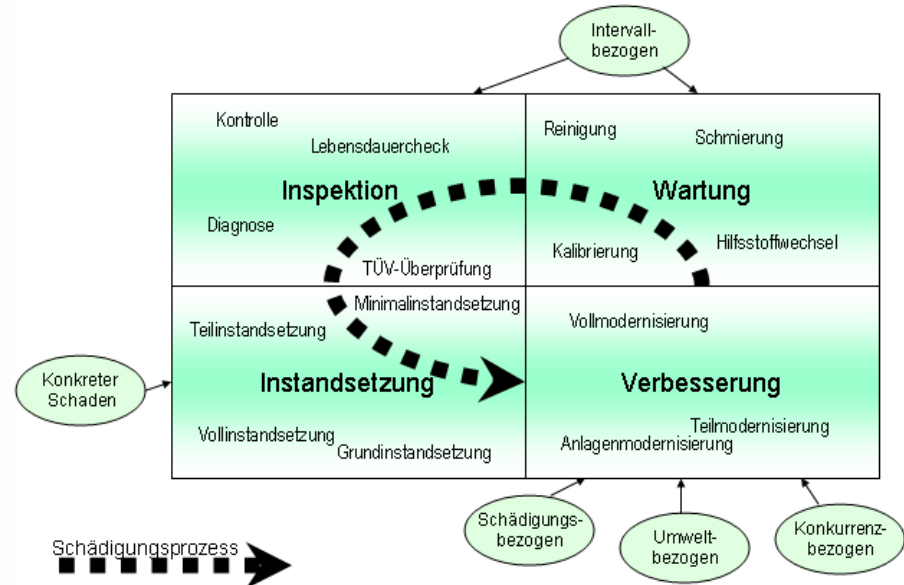
DAS RICHTIGE INSTANDHALTUNGSTOOL ERLEICHTERT DIE MISSION



Der TS *backhaus* agiert vorausschauend und vorbeugend und sichert durch sein dienstleistungsorientiertes Wirken einen reibungslosen und störungsarmen Produktionsbetrieb.

Im Fokus des Handelns stehen neben dem Support für den laufenden Produktionsbetrieb die vier zentralen Punkte:

1. **Wartung**
2. **Inspektion**
3. **Instandsetzung**
4. **Verbesserung**



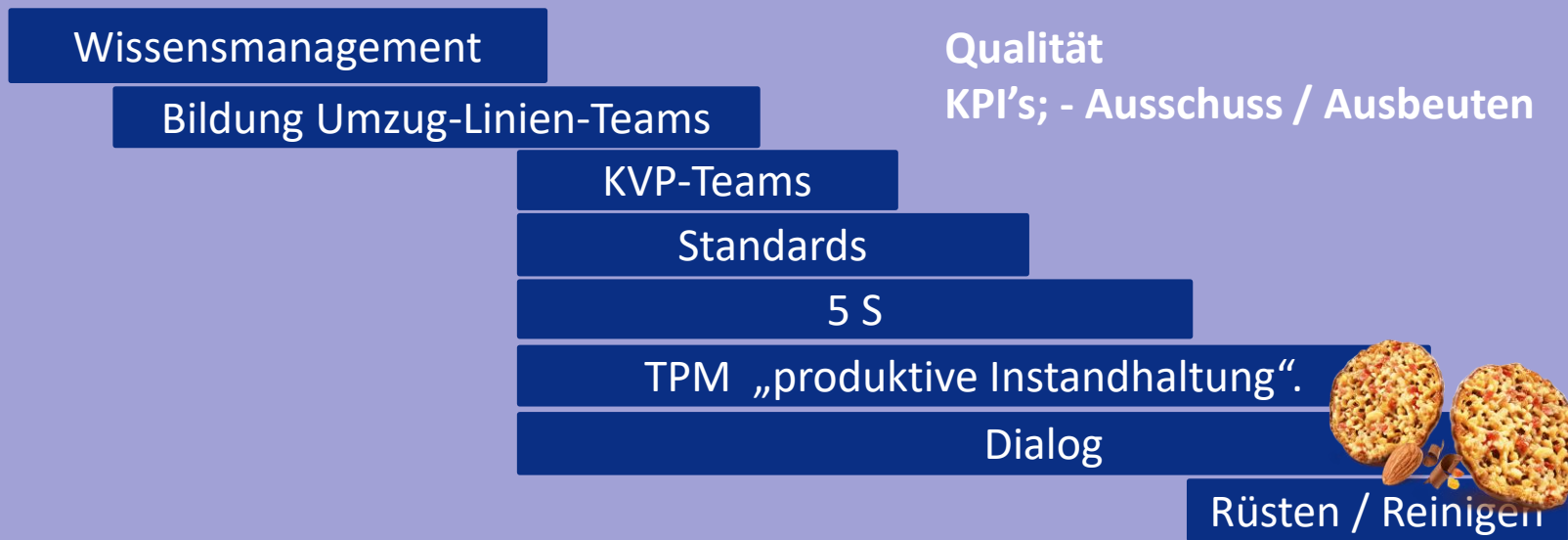


PROJEKTPLANUNG MIT KVP-TOOLS

2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Kommunikation Transfer Trimbach - Malters	Projektplanung "backhaus" Alltag sicherstellen		Etappierter Umzug 5-Phasenplan		neuer Alltag "backhaus"		
		Bau - Phase					



Tools



DIALOG:

GEMEINSAMES DENKEN, UM GEMEINSAME LÖSUNGEN ZU ENTWICKELN

- Im Mehrhirn-Denkprozess entstehen neue Gedanken, Bilder, Lösungsvorschläge
- Es braucht zwei Zutaten:
 - Dialogische Haltung
 - Zuhören
 - Offenheit für andere und anders
 - Gegenseitiges Respektieren
 - Dialogisches Setting
 - Dialog-Kreis
 - Sprechstab



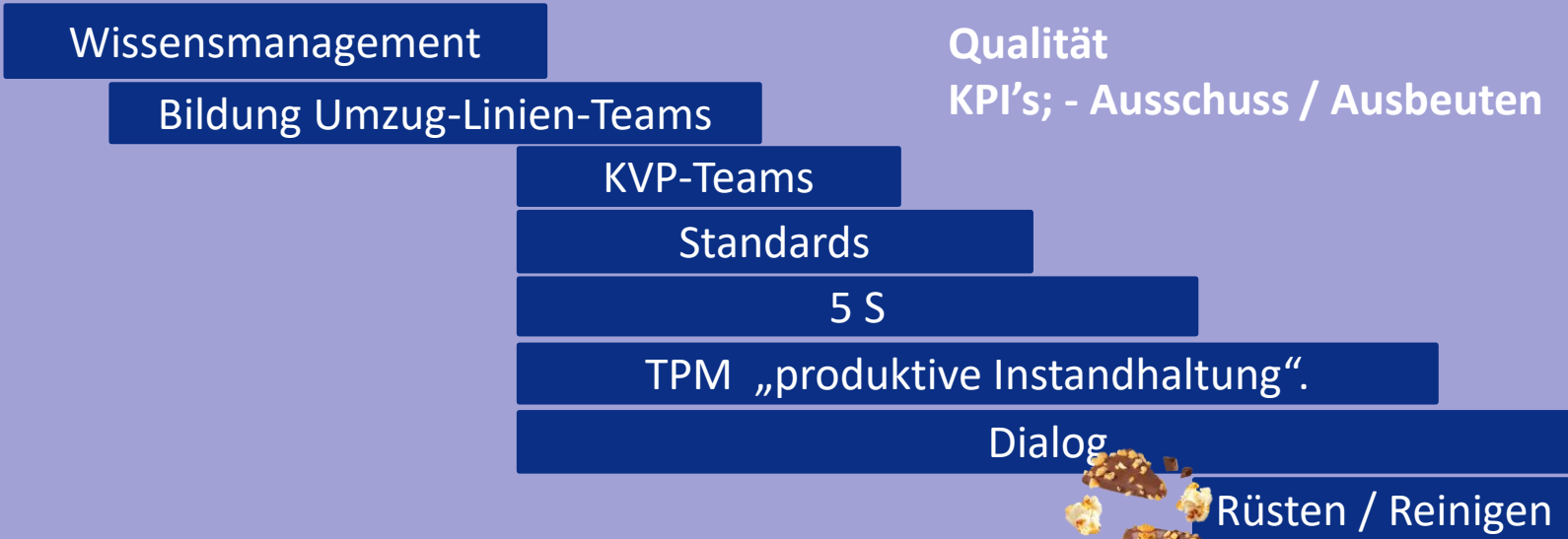
PROJEKTPLANUNG MIT KVP-TOOLS



2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Kommunikation Transfer Trimbach - Malters	Projektplanung "backhaus" Alltag sicherstellen		Etappierter Umzug 5-Phasenplan		neuer Alltag "backhaus"		
		Bau - Phase					



Tools



RÜSTEN – REINIGEN



Schwerpunkt Thema für anstehende Performing Phase im 2024





PROJEKTPLANUNG MIT KVP-TOOLS

2017

2018

2019

2020

2021

2023

2024

Kommunikation
Transfer
Trimbach - Malters

Projektplanung "*backhaus*"
Alltag sicher

Alltag "*backhaus*"

Wissen
Bl

uss / Ausbeuten



Tools

ive Instandhaltung“.

Dialog

Rüsten / Reinigen

ERFOLG DANK MITARBEITER ZUFRIEDENHEIT UND COMMITMENT

➔ Fokussierung



➔ Verbundenheit



➔ Mitgestaltbarkeit



FRAGEN

